

EXHIBIT L



Sucursal 376, Plaza Estrellas
Avenida Tlanahuac 476, esquina Avenida 11
Colonia Granjas Estrella
Distrito Federal, México
Atención: Everardo Rodríguez

Sucursal 67
Canal de Miramontes 3280
Colonia Villa Coapa
14390 Distrito Federal, México
Atención: Edgardo Garces

Presente

Arturo Rosas Barrientos, en mi carácter de Administrador Único de Compañía Internacional de Comercio, S.A. de C.V. ("CICSA"), designado como tal por resolución de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de CICSA celebrada el 14 de enero del 2009 (la "Asamblea"), misma que quedó formalizada en términos de la escritura pública 10,325 de 14 de enero del 2009, otorgada por el licenciado Celso de Jesús Pola Castillo, Notario Público 244 del Distrito Federal, México, testimonio de la cual se acompaña como Anexo "1", hago de su conocimiento que:

42%

1. A la fecha, CICSA es titular de las cuentas (i) 4100083758 en moneda nacional; (ii) 4100083766 en moneda nacional; (iii) 4021631225 en moneda nacional; y, (iv) 7000976365 en dólares, moneda de curso legal en los Estados Unidos de América, administradas por HSBC México, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero HSBC México.

2. La Asamblea resolvió, entre otros asuntos, revocar todos y cada uno de los poderes, autorizaciones y facultades previamente otorgados por CICSA, incluyendo, más no limitado a, aquellos otorgados en favor de Takashi Tsuru Kayaba, Kiyoshi Iago Tsuru Alberú, Juan Carlos Morales de Teresa, Lucía Mancilla Baltasar, Patricia Laura Briceño Fabián, Luis Antonio Velásquez González, Pedro Bonilla Alcántara, Shizuko Tsuru Kayaba, Marco Antonio Morales de Teresa, Eduardo Soto Alberú, Aiko Lourdes Tsuru Oñate, Beatriz Kyoko Tsuru Oñate, Rodrigo Arlas Llitas, Ernesto Israel Sahagún Morales, Gerardo Manuel Ramírez Ornelas, Carlos David Villasante Santoyo, Angel Fabricio Escalante Sánchez y Jordi Oropeza Solórzano, y específicamente facultades para (i) abrir, operar y cerrar cuentas de las sociedad con instituciones bancarias y con instituciones financieras y bursátiles, tanto del país como del extranjero, en moneda nacional y en moneda extranjera, incluyendo facultades para designar a personas autorizadas para operar dichas cuentas y girar contra las mismas y para revocar tales autorizaciones; y, (ii) suscribir, avalar, aceptar, girar y endosar títulos de crédito en nombre y representación de la sociedad, en términos del artículo noveno de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito.

3. Con efectos a partir de la fecha de celebración de la Asamblea, CICSA otorgó, en favor de los señores Masaru Tsuru Kayaba, Masao José Tsuru Santa Rosa y Yasuo José Tsuru Santa Rosa, poder general para ser ejercido conjunta o individualmente, en este último caso, indistintamente, con facultades para: (i) pleitos y cobranzas; (ii) actos de administración; (iii) actos de administración en materia laboral; (iv) actos de dominio; (v) representar a la sociedad ante autoridades fiscales; (vi) abrir, operar y cerrar cuentas bancarias en nombre y representación de la sociedad; (vii) suscribir títulos de crédito; y, (viii) otorgar y revocar poderes.

Lo anterior a efecto de que HSBC México, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero HSBC México, (i) se abstenga de realizar cualquier acto, o celebrar cualquier convenio o contrato, con personas que carecen de poderes, facultades o autorizaciones jurídicamente necesarias para actuar en nombre, representación o por cuenta de CICSA, en particular, con los señores listados en el numeral 2. anterior, cuyos poderes fueron

EXHIBIT

tabbles

L

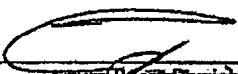
2

expresamente revocados y, (Atenga a los señores Masaru Tsuru Kayaba, Masao José Tsuru Santa Rosa y Yasuo José Tsuru Santa Rosa, con efectos a partir de la fecha de la presente, como los únicos representantes legales o apoderados de CICSA con facultades suficientes para representar a CICSA frente a ustedes y, en particular, aperturar, cerrar, firmar, girar instrucciones, operar y realizar operaciones electrónicas y de cualquier otra naturaleza en relación con las cuentas bancarias arriba identificadas.

Asimismo, atentamente les solicitamos nos informen respecto de cualquier otra cuenta de la que CICSA sea titular y que a la fecha sea o sean administradas por HSBC México, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero HSBC México, y respecto de las cuales, en caso de existir, también habrán de seguir las instrucciones descritos en el párrafo inmediato anterior.

Para efectos exclusivamente de cumplir su obligación de entrega de información, señalo el domicilio ubicado en Boulevard Manuel Avila Camacho 24, piso 6, colonia Lomas de Chapultepec, delegación Miguel Hidalgo, código postal 11000, Distrito Federal, México. Asimismo, señalo como autorizados para recibir la información que por el presente les solicitamos, además de al suscrito, a los señores Masaru Tsuru Kayaba, Masao José Tsuru Santa Rosa y Yasuo José Tsuru Santa Rosa quienes lo podrán hacer de manera indistinta.

Distrito Federal, México, a 14 de enero del 2009


Arturo Rosas Barrichos
Administrador Unico de
Compañía Internacional de Comercio, S.A. de C.V.

[Partly illegible seal:

RICARDO...

UNITED MEXICAN STATES

(Mexican Coat of Arms)]

HSBC México, S.A.

Institución de Banca Múltiple

Grupo Financiero HSBC México

Branch 576 Plaza Estrellas

Avenida Tláhuac 476, esquina Avenida 11

Colonia Granjas Estrella

Mexico City, Federal District

Attn: Everardo Rodríguez

Branch 67

Canal de Miramontes 3280

Colonia Villa Coapa

14390 Federal District, Mexico

Attn: Edgardo Garces

I, Arturo Rosas Barrientos, in my capacity as Sole Administrator of Compañía Internacional de Comercio, S.A. de C.V. (hereinafter “CICSA”) appointed as such under the resolution of the Ordinary General Shareholders’ Meeting of CICSA held on January the 14th of 2009 (the “Meeting”), which was formalized in terms of public instrument 10,325 dated January the 14th of 2009, executed in the presence of Celso de Jesús Pola Castillo, Notary Public 244 of the Federal District, Mexico, which notarial certified copy is attached hereto as Exhibit “1”, do inform you that:

1. Up to this date, CICSA is the titleholder of accounts (i) 4100083758 in Mexican currency; (ii) 4100083766 in Mexican currency; (iii) 4021631225 in Mexican currency; and, (iv) 7000976365 in Dollars, legal tender of the United States of America, managed by HSBC México, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero HSBC México.

2. The Meeting resolved, *inter alia*, to revoke each and every one of the powers of attorney, authorizations and authorities previously granted by CICSA, including, but not limited to, those granted in favor of Takashi Tsuru Kayaba, Kiyoshi Iago Tsuru Alberú, Juan Carlos Morales de Teresa, Lucía Mantilla Baltasar, Patricia Laura Briseño Fabian, Luis Antonio Velásquez González, Pedro Bonilla Alcántara, Shizuko Tsuru Kayaba, Marco Antonio Morales de Teresa, Eduardo Soto Alberú, Aiko Lourdes Tsuru Oñate, Beatriz Kyoko Tsuru Oñate, Rodrigo Arias Llitas, Ernesto Israel Sahagún Morales, Gerardo Manuel Ramírez Ornelas, Carlos David Villasante Santoyo, Ángel Fabricio Escalante Sánchez and Jordi Oropeza Solórzano, and specifically authorities to (i) open, manage and close accounts of the corporation with bank and securities Institutions, both domestic and foreign, in Mexican currency and foreign currency, including authorities to appoint the persons authorized to manage such accounts and draw from them, and to revoke such authorizations; and, (ii) subscribe, guarantee, accept, draw and endorse negotiable instruments in the name and stead of the corporation, within the meaning of Article ninth of the General Law of Negotiable Instruments and Credit Transactions (*Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito*).

3. Effective as of the date when the Meeting was held, CICSA granted, in favor of Messrs. Masaru Tsuru Kayaba, Masao José Tsuru Santa Rosa and Yasuo José Tsuru Santa Rosa, a general power of attorney to be exercised jointly or individually, in this last case, indistinctly, with powers concerning: (i) lawsuits and collections; (ii) acts of administration; (iii) acts of administration in labor matters; (iv) acts of ownership; (v) to represent the corporation with tax authorities; (vi) to open, manage and close bank accounts in the name and stead of the corporation; (vii) subscribe negotiable instruments and (viii) grant and revoke powers of attorney.

Formatted: Not Highlight

Formatted: Not Highlight

The foregoing, so that HSBC México, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero HSBC México, (i) abstains itself from performing any act, or execute any contract or agreement with persons who lack the powers, authorities or authorizations legally required to act in the name, stead and on account of CICSA, particularly the persons listed in number 2. above, which powers of attorney were expressly revoked, and (ii) to consider Messrs. Masaru Tsuru Kayaba, Masao José Tsuru Santa Rosa and Yasuo José Tsuru Santa Rosa, effective as of the date hereof, as the sole legal representatives or attorneys-in-fact of CICSA, with full powers of attorney to represent CICSA with you and, particularly, to open, close, sign, give instructions, operate and carry out electronic transactions and any kind of transactions in relation to the bank accounts identified hereinbefore.

Likewise, we respectfully request you to inform us regarding any other account of which CICSA is the titleholder and that, up to this date, is or are managed by HSBC México, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero HSBC México, and concerning which, if applicable, you shall also follow the instructions described in the immediately preceding paragraph.

Exclusively for purposes of complying with your obligation to deliver the information, I hereby indicate the domicile located in Boulevard Manuel Ávila Camacho 24, 6th floor, colonia Lomas de Chapultepec, delegación Miguel Hidalgo, zip code 11000, Federal District, Mexico Likewise, I indicate that the persons authorized to receive the information requested herein, apart from the undersigned, are Messrs. Masaru Tsuru Kayaba, Masao José Tsuru Santa Rosa and Yasuo José Tsuru Santa Rosa, who can do so indistinctly.

Mexico City, Federal District, January the 14th, 2009

(Signed)

Arturo Rosas Barrientos
Sole Administrator of

Compañía Internacional de Comercio, S.A. de C.V.